

**ИКОНОМИЧЕСКИ УНИВЕРСИТЕТ - В А Р Н А**  
**ЦЕНТЪР ЗА МАГИСТЪРСКО ОБУЧЕНИЕ**  
**КАТЕДРА „ИКОНОМИКА И УПРАВЛЕНИЕ НА СТРОИТЕЛСТВОТО“**

---

---

**УТВЪРЖДАВАМ:**

**Ректор:**

**(Проф. д-р Пл. Илиев)**

**У Ч Е Б Н А   П Р О Г Р А М А**

**ПО ДИСЦИПЛИНАТА: „АНТИКРИЗИСНО УПРАВЛЕНИЕ НА БИЗНЕСА“;**

**ЗА СПЕЦ: „Бизнес икономика“; ОКС „магистър“**

**КУРС НА ОБУЧЕНИЕ: 5, 6; СЕМЕСТЪР: 10 (СС и СНУ), 11 (ДНДО);**

**ОБЩА СТУДЕНТСКА ЗАЕТОСТ: 240 ч.; в т.ч. аудиторна 60 ч.**

**КРЕДИТИ: 8**

**РАЗПРЕДЕЛЕНИЕ НА СТУДЕНТСКАТА ЗАЕТОСТ СЪГЛАСНО УЧЕБНИЯ ПЛАН**

<i>ВИД УЧЕБНИ ЗАНЯТИЯ</i>	<i>ОБЩО (часове)</i>	<i>СЕДМИЧНА НАТОВАРЕНОСТ (часове)</i>
АУДИТОРНА ЗАЕТОСТ:		
т. ч.		
• ЛЕКЦИИ	30	2
• УПРАЖНЕНИЯ (семинарни занятия/ лабораторни упражнения)	30	2
ИЗВЪНАУДИТОРНА ЗАЕТОСТ	180	-

**Изготвили програмата:**

1.....  
(Доц. д-р Иван Йовчев)

2.....  
(Ас. д-р Ваня Антонова)

**Ръководител катедра:  
„Икономика и управление  
на строителството“**

.....  
(Проф. д-р Пламен Илиев)

## I. АНОТАЦИЯ

Обект на дисциплината „Антикризисно управление на бизнеса” са предприятията от бизнес сектора, а конкретен предмет процесите, при които се наблюдават спадове или проблеми в тяхната производствена дейност. В дисциплината се изучават теоретичните основи на кризите, диагностиката им в предприятията и методите за преодоляване. Обръща се внимание на несъстоятелността и оздравяването на предприятията като средство за предотвратяване на несъстоятелността, ролята на IP специалистите, технологията на антикризисно управление, стратегиите и тактиките (антикризисните мерки) и др.

В резултат на придобитите знания по посочената проблематика, очакваните резултати от обучението са за формиране на умения относно: диагностицирането на кризисните процеси с предприятията; разработване на профилактични и/или антикризисни мерки; изготвяне на план за оздравяване на предприятие и др.

## II. ТЕМАТИЧНО СЪДЪРЖАНИЕ

№ по ред	НАИМЕНОВАНИЕ НА ТЕМИТЕ И ПОДТЕМИТЕ	БРОЙ ЧАСОВЕ		
		Л	СЗ	ЛУ
<b>ТЕМА 1. ВЪВЕДЕНИЕ В ДИСЦИПЛИНАТА</b>		2	2	-
1.1	Обект и предмет на дисциплината			
1.2	Кризите – същност и видове			
1.3	Понятие за антикризисно управление на дейността на предприятието			
<b>ТЕМА 2. НОРМАТИВНА УРЕДБА НА АНТИКРИЗИСНОТО УПРАВЛЕНИЕ</b>		2	2	-
2.1	Обща характеристика на нормативната уредба			
2.2	Международни нормативни актове			
2.3	Нормативни актове в България			
<b>ТЕМА 3. РОЛЯ НА ДЪРЖАВАТА В АНТИКРИЗИСНОТО УПРАВЛЕНИЕ НА БИЗНЕСА</b>		2	2	-
3.1	Държавно антикризисно регулиране – същност, видове			
3.2	Антикризисна икономическа политика			
<b>ТЕМА 4. КРИЗИТЕ И РАЗВИТИЕТО НА ПРЕДПРИЯТИЯТА</b>		2	2	-
4.1	Общи и специфични, вътрешни и външни фактори за развитие на предприятието			
4.2	Тенденции в цикличното развитие на предприятието			
4.3	Вероятности за кризи и възникване на кризи в предприятието			
<b>ТЕМА 5. СЪЩНОСТ И ЕФЕКТИВНОСТ НА АНТИКРИЗИСНОТО УПРАВЛЕНИЕ</b>		2	2	-
5.1	Същност на антикризисното управление			
5.2	Ефективност на антикризисното управление			
<b>ТЕМА 6. ТЕХНОЛОГИЯ НА АНТИКРИЗИСНОТО УПРАВЛЕНИЕ</b>		3	2	-
6.1	Понятие за технология на антикризисно управление			
6.2	Технология за разработване на управленски решения в антикризисното управление			
6.3	Анализът на дейността на предприятието в технологията на антикризисно управление			
<b>ТЕМА 7. ДИАГНОСТИКА НА КРИЗИСНИТЕ СИТУАЦИИ В ПРЕДПРИЯТИЕТО</b>		3	4	-
7.1	Критерии и съдържание на комплексната диагностика			

7.2	Видове и методи за диагностика на несъстоятелността на предприятието			
7.3	Критерии и показатели за оценка на несъстоятелността на предприятието			
<b>ТЕМА 8. СТРАТЕГИЯ И ТАКТИКА НА АНТИКРИЗИСНОТО УПРАВЛЕНИЕ</b>		4	4	-
8.1	Роля на стратегиите в антикризисното управление			
8.2	Разработване на антикризисна стратегия на предприятието			
8.3	Реализация на антикризисната стратегия: тактика на управлението			
8.4	Организация на провеждането на антикризисната стратегия			
<b>ТЕМА 9. НЕСЪСТОЯТЕЛНОСТ – ПРЕДПАЗВАНЕ И ПРЕОДОЛЯВАНЕ НА НЕГАТИВНИТЕ ПОСЛЕДСТВИЯ</b>		4	4	-
9.1	Законодателна основа на несъстоятелността			
9.2	Предпазване (профилактика) от несъстоятелност – роля и етапи на производството по несъстоятелност			
9.3	Мерки, предприемани към предприятията в несъстоятелност			
9.4	Негативните последици от несъстоятелността и тяхното преодоляване			
<b>ТЕМА 10. РОЛЯ НА СПЕЦИАЛИСТИТЕ ПО ОЗДРАВЯВАНЕ НА ПРЕДПРИЯТИЯТА (IP)</b>		3	3	-
10.1	Специалистите по IP в международната практика			
10.2	Синдиците в България			
<b>ТЕМА 11. ПЛАНОВЕ ЗА ОЗДРАВЯВАНЕ НА ПРЕДПРИЯТИЯТА</b>		3	3	-
11.1	Същност и съдържание на плановете за оздравяване в България			
11.2	Плановете за оздравяване в други държави			
<b>Общо:</b>		<b>30</b>	<b>30</b>	<b>-</b>

### III. ФОРМИ НА КОНТРОЛ

№ по ред	ВИД И ФОРМА НА КОНТРОЛА	Брой	ИАЗ ч.
<b>1</b>	<b>Семестриален (текущ) контрол</b>		
1.1	Самостоятелна работа върху зададени задачи	3	30
1.2	Казуси по избрани въпроси	3	30
1.3	Курсов проект (по предварително избрана или зададена тема)	1	30
1.4	Тест (с отворени и затворени въпроси)	2	60
<b>Общо за семестриален контрол:</b>		<b>9</b>	<b>150</b>
<b>2</b>	<b>Сесиен (краен) контрол</b>		
2.1	Изпит (тест с отворени и затворени въпроси)	1	30
<b>Общо за сесиен контрол:</b>		<b>1</b>	<b>30</b>
<b>Общо за всички форми на контрол:</b>		<b>10</b>	<b>180</b>

#### **IV. ЛИТЕРАТУРА**

##### **ЗАДЪЛЖИТЕЛНА (ОСНОВНА) ЛИТЕРАТУРА:**

1. Калайджиев, А. Оздравяване на предприятието. София, 2006.
2. Търговски закон (част четвърта „Несъстоятелност“). // ДВ, бр. 48, 1991.

##### **ПРЕПОРЪЧИТЕЛНА (ДОПЪЛНИТЕЛНА) ЛИТЕРАТУРА:**

1. Жарковская, Ел. и др. Антикризисное управление. Москва: Омега-Л, 2014.
2. Йовчев, Ив. Някои въпроси на несъстоятелността и IP специалистите. В. Търново: „Фабер“, 2009.
3. Маданска, Н., Б. Николова. Производството по несъстоятелност. Материалноправни, процесуални и регистърни въпроси. София, 2010.
4. Попов, Р. А. Антикризисное управление. Москва: „Высшая школа“, 2005.
5. Распопов, Вл. Превентивное антикризисное управление. Москва: Инфра-М, 2015.
6. Тянкова, Я. Извънсъдебното споразумение в производството по несъстоятелност. София, 2013.
7. Наредба № 3 от 27 юни 2005 г. за реда за подбор, квалификация и контрол върху синдиките. // ДВ, бр. 64, 2005.
8. Наредба за системата от критерии за разработване на програми за финансово оздравяване и реструктуриране на държавните предприятия, фирми и търговски дружества. // ДВ, бр. 23, 1994.