

**ИКОНОМИЧЕСКИ УНИВЕРСИТЕТ - ВАРНА**  
**СТОПАНСКИ ФАКУЛТЕТ**  
**КАТЕДРА „ИКОНОМИКА И УПРАВЛЕНИЕ НА**  
**СТРОИТЕЛСТВОТО“**

---

---

**УТВЪРЖДАВАМ:**

**Ректор:**

( Проф. д-р Пл. Илиев)

**У Ч Е Б Н А П Р О Г Р А М А**

ПО ДИСЦИПЛИНАТА: **“УПРАВЛЕНИЕ НА СТРОИТЕЛНОТО ПРЕДПРИЯТИЕ”;**

ЗА СПЕЦ: **„Строителен бизнес и предприемачество “; ОКС „бакалавър“**

КУРС НА ОБУЧЕНИЕ: **3; СЕМЕСТЪР: 6;**

ОБЩА СТУДЕНТСКА ЗАЕТОСТ: **210 ч.; в т.ч. аудиторна 75 ч.**

КРЕДИТИ: **7**

**РАЗПРЕДЕЛЕНИЕ НА СТУДЕНТСКАТА ЗАЕТОСТ СЪГЛАСНО УЧЕБНИЯ ПЛАН**

<i>ВИД УЧЕБНИ ЗАНЯТИЯ</i>	<i>ОБЩО(часове)</i>	<i>СЕДМИЧНА НАТОВАРЕНОСТ (часове)</i>
АУДИТОРНА ЗАЕТОСТ:		
Т. ч.		
• ЛЕКЦИИ	45	3
• УПРАЖНЕНИЯ (семинарни занятия/ лабораторни упражнения)	30	2
ИЗВЪНАУДИТОРНА ЗАЕТОСТ	135	-

Изготвили програмата:

1. ....  
(проф. д-р Пламен Илиев)

2. ....  
(доц. д-р Божидар Чапаров)

Ръководител катедра:  
“Икономика и управление  
на строителството“

.....  
(проф. д-р Пламен Илиев)

## I. АНОТАЦИЯ

Учебната дисциплина „Управление на строителното предприятие” разглежда основни моменти от управлението на строителното предприятие, свързани с производствената и управленска структура, функциите на управление в строителното предприятие, планиране и анализиране производствено-стопанската дейност, основни въпроси на управлението на ресурсите на строителното предприятие и др. По-голямата част от учебното съдържание подлежи на доразвиване в други специални дисциплини, изучавани от студентите от специалност „Строителен бизнес и предприемачество”.

В резултат на придобитите знания по посочената проблематика, очакваните резултатите от обучението са за формиране на умения относно: извършване на анализи на външната и вътрешна среда на строителното предприятие; разработване на производствени (строителни) програми; анализ на дейността на строителното предприятие и др.

## II. ТЕМАТИЧНО СЪДЪРЖАНИЕ

No. по ред	НАИМЕНОВАНИЕ НА ТЕМИТЕ И ПОДТЕМИТЕ	БРОЙ ЧАСОВЕ		
		Л	СЗ	ЛУ
ТЕМА 1. ОСНОВНИ ТЕОРЕТИЧНИ ВЪПРОСИ НА УПРАВЛЕНИЕТО НА СТРОИТЕЛНИТЕ ПРЕДПРИЯТИЯ		2	1	-
1.1	Предмет и място на дисциплината в системата от знания			
1.2	Основни понятия в управлението на строителните предприятия			
1.3	Развитие на управлението и спецификата му при строителните предприятия			
ТЕМА 2. ПРАВНО-ОРГАНИЗАЦИОННИ ОСНОВИ НА СТРОИТЕЛНИТЕ ПРЕДПРИЯТИЯ		4	3	-
2.1	Нормативна уредба на управлението на строителните предприятия			
2.2	Правно-организационни форми на строителните предприятия			
2.3	Обединения, преобразуване и бизнескомбинации с предприятия			
2.4	Публични строителни дружества			
ТЕМА 3. ВЪНШНА СРЕДА НА СТРОИТЕЛНИТЕ ПРЕДПРИЯТИЯ		3	2	-
3.1	Характеристика на пазара на строителните предприятия			
3.2	Фактори на макросредата на строителните предприятия			
3.3	Фактори на микросредата на строителните предприятия			
ТЕМА 4. ОСНОВНИ ХАРАКТЕРИСТИКИ НА УПРАВЛЕНИЕТО НА СТРОИТЕЛНИТЕ ПРЕДПРИЯТИЯ		3	2	-
4.1	Цели, принципи и методи при управлението на строителните предприятия			
4.2	Видове управление на предприятията			
4.3	Подходи в управлението			
4.4	Развитие на функциите на управление на строителните предприятия			

ТЕМА 5. ПЛАНИРАНЕ В СТРОИТЕЛНИТЕ ПРЕДПРИЯТИЯ		3	2	-
5.1	Планиране в строителното предприятие – същност и видове			
5.2	Основни методи за планиране в строителното предприятие			
5.3	Стратегии за реализацията на целите и плановете			
ТЕМА 6. ОРГАНИЗАЦИЯ В СТРОИТЕЛНИТЕ ПРЕДПРИЯТИЯ		3	3	-
6.1	Организационна структура на строителните предприятия			
6.2	Управленски структури на строителните предприятия			
6.3	Органи и лица, извършващи управленски дейности			
ТЕМА 7. ПРОИЗВОДСТВЕНА СТРУКТУРА И ПРОИЗВОДСТВЕНА ПРОГРАМА НА СТРОИТЕЛНИТЕ ПРЕДПРИЯТИЯ		3	2	-
7.1	Производствена структура на строителните предприятия			
7.2	Производствена мощност на строителното предприятие			
7.3	Производствена (строителна) програма на строителното предприятие			
7.4	Роля на управлението на операциите за реализацията на строителната програма			
ТЕМА 8. КОНТРОЛ, РЕГУЛИРАНЕ И ОТЧЕТНОСТ В СТРОИТЕЛНИТЕ ПРЕДПРИЯТИЯ		2	1	-
8.1	Характеристика на контрола (и надзора) в дейността на строителните предприятия			
8.2	Регулиране на дейността на строителните предприятия			
8.3	Отчетност на дейността на строителните предприятия			
ТЕМА 9. АНАЛИЗ НА ДЕЙНОСТТА В СТРОИТЕЛНИТЕ ПРЕДПРИЯТИЯ		3	3	-
9.1	Основни характеристики на анализа на стопанската дейност на строителните предприятия			
9.2	Методи за анализ на стопанската дейност на строителните предприятия			
9.3	Основни показатели за анализ стопанската дейност на строителните предприятия			
ТЕМА 10. МАТЕРИАЛНО И ТЕХНИЧЕСКО ОСИГУРЯВАНЕ НА СТРОИТЕЛНИТЕ ПРЕДПРИЯТИЯ		3	2	-
10.1	Развитие на логистиката в строителството			
10.2	Материално осигуряване			
10.3	Техническо осигуряване			
ТЕМА 11. ОСИГУРЯВАНЕ НА СТРОИТЕЛНИТЕ ПРЕДПРИЯТИЯ С ФИНАНСОВИ РЕСУРСИ		3	2	-
11.1	Основни източници на капитал в строителните предприятия			
11.2	Финансов план на строителното предприятие			
11.3	Анализ на финансовото състояние на строителното предприятие			
ТЕМА 12. ОСНОВИ НА УПРАВЛЕНИЕ НА ТРУДА И ПЕРСОНАЛА В СТРОИТЕЛНИТЕ ПРЕДПРИЯТИЯ		3	1	-
12.1	Персонал на предприятието и усъвършенстване на организацията на труда			

12.2	Работна заплата и принципи за нейното договаряне			
	<b>ТЕМА 13. ИНФОРМАЦИОННО ОСИГУРЯВАНЕ НА СТРОИТЕЛНИТЕ ПРЕДПРИЯТИЯ</b>	<b>2</b>	<b>1</b>	<b>-</b>
13.1	Видове информация и техните източници			
13.2	Компютъризация и програмно осигуряване на дейността на строителните предприятия			
	<b>ТЕМА 14. ИНВЕСТИЦИОННИЯТ ПРОЦЕС И СТРОИТЕЛНОТО ПРЕДПРИЯТИЕ</b>	<b>2</b>	<b>1</b>	<b>-</b>
14.1	Инвестиционен процес			
14.2	Взаимоотношения на строителното предприятие с инвеститори и проектанти			
	<b>ТЕМА 15. УПРАВЛЕНИЕ НА ИНОВАЦИОННАТА ДЕЙНОСТ В СТРОИТЕЛНОТО ПРЕДПРИЯТИЕ</b>	<b>2</b>	<b>1</b>	<b>-</b>
15.1	Същност и организация на иновациите			
15.2	Анализ на състоянието на иновационната дейност			
	<b>ТЕМА 16. УПРАВЛЕНИЕ НА КАЧЕСТВОТО В СТРОИТЕЛНОТО ПРЕДПРИЯТИЕ</b>	<b>2</b>	<b>1</b>	<b>-</b>
16.1	Организация, планиране и анализ на качеството на строителната продукция			
16.2	Организация на дейността по стандартизацията в строителното предприятие			
	<b>ТЕМА 17. РОЛЯ НА МАРКЕТИНГА В УПРАВЛЕНИЕТО НА СТРОИТЕЛНОТО ПРЕДПРИЯТИЕ</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>-</b>
17.1	Маркетингови анализи в строителните предприятия			
17.2	Маркетингов план в дейността на строителните предприятия			
17.3	Маркетингов микс			
	<b>Общо:</b>	<b>45</b>	<b>30</b>	

### **III. ФОРМИ НА КОНТРОЛ:**

<b>№. по ред</b>	<b>ВИД И ФОРМА НА КОНТРОЛА</b>	<b>Брой</b>	<b>ИАЗ ч.</b>
<b>1.</b>	<b>Семестриален (текущ) контрол</b>		
1.1.	Самостоятелна работа върху зададени тестове с отворени и затворени въпроси, задачи и казуси	10	20
1.2.	Курсов проект за извършено посещение на строително предприятие	1	20
1.3.	Доклад върху възложен казус	1	10
1.4.	Тест (с отворени и затворени въпроси)	2	50
<b>Общо за семестриален контрол:</b>		<b>14</b>	<b>100</b>
<b>2.</b>	<b>Сесиен (краен) контрол</b>		
2.1.	Изпит – тест с отворени и затворени въпроси	1	35
<b>Общо за сесиен контрол:</b>		<b>1</b>	<b>35</b>
<b>Общо за всички форми на контрол:</b>		<b>15</b>	<b>135</b>

### **IV. ЛИТЕРАТУРА**

#### **ЗАДЪЛЖИТЕЛНА (ОСНОВНА) ЛИТЕРАТУРА:**

1. Ангелов, А. Основи на мениджмънта. София, 1995.
2. Димитров, Г. Организация и планиране дейността на строителната фирма. Варна: Издателка къща „СТЕНО”, 2003.
3. Димитров, Г. Пл. Илиев, Ив. Желев. Управление на строителното предприятие. Варна: Унив. изд., 1997.
4. Васильев, В. М. и др. Управление в строителстве. СПб, 2001.

#### **ПРЕПОРЪЧИТЕЛНА (ДОПЪЛНИТЕЛНА) ЛИТЕРАТУРА:**

1. Абрамов, С. И. Организация инвестиционно-строительной деятельности. Москва, 1999.
2. Бузырев, В. В. и др. Экономика строительства. СПб.: Питер, 2009.
3. Васильев, В. М. и др. Управление строительными инвестиционными проектами. СПб, 1997.
4. Воронина, Э.М. Менеджмент предприятия и организации. Москва: Московский международный институт эконометрики, информатики, финансов и права, 2003.
5. Дафт, Р. Л. Менеджмент, 2-е издание, Пер. с англ., СПб.: Питер, 2002.
6. Дракър, П. Практика на мениджмънта. София: „Класика и стил”, 2001.
7. Друкер, П.Ф. Энциклопедия менеджмента: Пер. с англ., Москва: Издательский дом „Вильямс”, 2004.
8. Мескон, М. Х., М. Альберт, Ф. Хедоури. Основы менеджмента: Пер. с англ., Москва: „Дело”, 1992.
9. Общий и специальный менеджмент. Общ. ред. А. Л. Гапоненко, А. П. Панкрухин, Москва: РАГС, 2001.
10. Робинс, Ст., М. Коултер. Менеджмент, 6-е издание, Пер. с англ., Москва: Издательский дом „Вильямс”, 2002.

11. Степанов, И. Менеджмент в строительстве, Москва, 1999.
12. Томпсон, А., А Стрикленд. Стратегический менеджмент. Москва, 2001.
13. Robbins, S., M. Coulter. Management. New Jersey, 2002.