

ИКОНОМИЧЕСКИ УНИВЕРСИТЕТ - ВАРНА
ФАКУЛТЕТ „ИНФОРМАТИКА“
КАТЕДРА „ИНФОРМАТИКА“

УТВЪРЖДАВАМ:

Ректор:

(Проф. д-р Пл. Илиев)

У Ч Е Б Н А П Р О Г Р А М А

ПО ДИСЦИПЛИНАТА: “УПРАВЛЕНИЕ НА ИТ ПРОЕКТИ”;

ЗА СПЕЦ: „Бизнес информационни системи“; ОКС „бакалавър“

КУРС НА ОБУЧЕНИЕ: 4; СЕМЕСТЪР: 8;

ОБЩА СТУДЕНТСКА ЗАЕТОСТ: 150 ч.; в т.ч. аудиторна 75 ч.

КРЕДИТИ: 5

РАЗПРЕДЕЛЕНИЕ НА СТУДЕНТСКАТА ЗАЕТОСТ СЪГЛАСНО УЧЕБНИЯ ПЛАН

<i>ВИД УЧЕБНИ ЗАНЯТИЯ</i>	<i>ОБЩО(часове)</i>	<i>СЕДМИЧНА НАТОВАРЕНОСТ (часове)</i>
АУДИТОРНА ЗАЕТОСТ:		
Т. ч.		
• ЛЕКЦИИ	30	2
• УПРАЖНЕНИЯ (семинарни занятия/ лабораторни упражнения)	45	3
ИЗВЪНАУДИТОРНА ЗАЕТОСТ	75	-

Изготвили програмата:

1.
(доц. д-р Кольо Несторов)

2.
(доц. д-р Юлиан Василев)

Ръководител катедра:
„Информатика“ (проф. д-р Владимир Сълов)

I. АНОТАЦИЯ

Курсът по управление на ИТ проекти включва техники, средства и технологии за придобиване на знания и умения за управление на съвременни ИТ проекти. Дисциплината формира навици на студентите за мениджъри и консултанти на ИТ проекти, за разлика от ръководители и изпълнители на ИТ проекти.

В основните теми са включени дискуссионни рубрики за обсъждане и формиране на знания относно съвременни методи за управление на динамични ИТ проекти от реалната практика. Повечето системи за управление на проекти се основават на съответствието между бюджета и сроковете за изпълнение. В съвременните условия управлението на ИТ проекти се основава на съвършено нов подход ориентиран към критичните моменти в управлението – такива като сложни междуличностни отношения, реализиране на полезен резултат, качество, риск и т.н.

Традиционното управление на проекти се свежда до ръководство на специалистите от екипа, докато динамичното управление на проекти се основава на взаимовръзки между заинтересовани лица за постигане глобалната цел на проекта. Такъв подход е обусловен от динамичните потребности на клиента, от съкратени графици за разработка, от постоянно променяща се технология и пълна информираност на спонсориращите страни. Ориентиран е към цялостен анализ на измененията, осмисляне на критериите за качество, превантивно управление на риска, реализиране на финансови приходи от проекта и др.

Придобитите теоретични знания и практически умения ще позволят на бъдещите специалисти пълноценна реализация и стремеж към изследване на нови и актуални проблеми с цел развитие и усъвършенстване, както на практиката, така и на науката.

В края на учебния семестър студентите разработват и защитават курсова тема за управление на ИТ проект по задание.

II. ТЕМАТИЧНО СЪДЪРЖАНИЕ

№. по ред	НАИМЕНОВАНИЕ НА ТЕМИТЕ И ПОДТЕМИТЕ	БРОЙ ЧАСОВЕ		
		Л	СЗ	ЛУ
ТЕМА 1. Съвременни ИТ проекти		2		3
1.1.	ИТ проектът – инструмент на управлението			
1.2.	Еволюция в управлението на ИТ проекти			
1.3.	Съвременни условия за управление на ИТ проекти			
ТЕМА 2. Методология на управление на ИТ проекти		2		3
2.1.	Ръководство и управление на ИТ проект			
2.2.	Проектно управление			
2.3.	Корпоративно управление на съвременен ИТ проект			
ТЕМА 3. Модел на съвременно управление на ИТ проекти		2		3
3.1.	Същност на съвременното управление на ИТ проекти			
3.2.	Процеси в съвременното управление на ИТ проекти			
3.3.	Инструменти за управление на ИТ проект			
ТЕМА 4. Стратегия за разработване на съвременен ИТ проект		2		3
4.1.	Видове стратегии			
4.2.	Избор на методология за управление на ИТ проект			
4.3.	Интегрирано управление на ИТ проект			
ТЕМА 5. Обхват на съвременен ИТ проект		2		3

5.1.	Сфера на действие и цел на проекта			
5.2.	Заинтересовани лица			
ТЕМА 6. Планиране на съвременен ИТ проект		2		3
6.1.	Организация, структура и технология на планиране			
6.2.	Сесия „интензивно планиране”			
ТЕМА 7. Задачи в съвременния ИТ проект		2		3
7.1.	Механизъм за определяне на задачи			
7.2.	Декомпозиране на задачите			
7.3.	Оценка на задачите			
ТЕМА 8. График на ИТ проект		2		3
8.1.	Информационно-технологични свойства на графика			
8.2.	Квалификационен модел. Организация по сценарий			
8.3.	Етапи при разработване на график			
ТЕМА 9. Управление на качеството		2		3
9.1.	Качество на софтуерен продукт			
9.2.	Планиране на качеството			
9.3.	Оценка на качеството			
ТЕМА 10. Мониторинг и контрол		2		3
10.1	Инспекция на ИТ проект			
10.2	Отчетност на ИТ проект			
10.3	Досие на ИТ проект			
ТЕМА 11. Управление на риска		2		3
11.1	Класове на риска			
11.2	Планиране и оценка на риска			
11.3	Контролиране на риска			
ТЕМА 12. Анализ на очакваните резултати		2		3
12.1	Критерии за положителен резултат на ИТ проект			
12.2	Модел на рентабилност			
12.3	Добавена стойност			
12.4	ROI анализ			
ТЕМА 13. Поддържане на ИТ проект		2		3
13.1	Жизнен цикъл на софтуерен продукт			
13.2	Проблеми при поддържането			
13.3	Инвестиционни дейности			
ТЕМА 14. Допълнителни ресурси		2		3
14.1	Спонсориране на ИТ проекта			
14.2	Партньори на ИТ проекта			
14.3	Индекс на динамика			
ТЕМА 15. Интеграционни процеси в управлението на ИТ проекти		2		3
15.1	Модел на облачна инфраструктура			

15.2	Производителност и мониторинг в облачна среда			
15.3	Безопасност. Аварийно възстановяване			
	Общо:	30		45

III. ФОРМИ НА КОНТРОЛ:

№. по ред	ВИД И ФОРМА НА КОНТРОЛА	Брой	ИАЗ ч.
1.	Семестриален (текущ) контрол		
1.1.	Курсова проект	1	20
1.2.	Тест (затворени въпроси)	11	20
	Общо за семестриален контрол:	12	40
2.	Сесиен (краен) контрол		
2.1.	Изпит (присъствен тест)	1	35
	Общо за сесиен контрол:	1	35
	Общо за всички форми на контрол:	13	75

IV. ЛИТЕРАТУРА

ЗАДЪЛЖИТЕЛНА (ОСНОВНА) ЛИТЕРАТУРА:

1. Несторов, К., Управление на ИТ проекти, Наука и икономика, Икономически университет – Варна, 2013г.
2. Василев, Ю. Курс лекции и упражнения, предоставени в електронен вариант на уеб сайта на университета.
3. Миткова, М. Писането на евро проект е лесна работа. Либра Скорп, 2015, с. 184 (сигнатура в библиотеката на ИУ-Варна: В 75585).
4. Петкова И. Европейски проекти, политики и нормативни регулации. ФорКом, 2015, с. 208 (сигнатура в библиотеката на ИУ-Варна: В 75588).

ПРЕПОРЪЧИТЕЛНА (ДОПЪЛНИТЕЛНА) ЛИТЕРАТУРА:

1. Управление на проекти с Microsoft Office Project 2010 , Софтпрес, София, 2011.
2. Маринова Н. Управление на проекти – инструмент за постигане на устойчиво развитие, НБУ, 2014 (сигнатура в библиотеката на ИУ-Варна: В 74198).
3. Ambriz, R., Landa, M. and Wilson, K. Dynamic Scheduling with Microsoft Project 2013: The Book by and for Professionals. 2015, p. 728 (Книгата е достъпна в <http://books.google.com>).
4. Blokdijk, G. Microsoft Project – Simple Steps to Win, Insights and Opportunities for Maxing Out Success. Emereo Publishing, 2015, p. 136 (Книгата е достъпна в <http://books.google.com>).
5. Roberts, R. Project Management 2015: For Successful Home Projects, Booktango, 2015 (Книгата е достъпна в <http://books.google.com>).