

**ИКОНОМИЧЕСКИ УНИВЕРСИТЕТ - ВАРНА**  
**СТОПАНСКИ ФАКУЛТЕТ**  
**КАТЕДРА „ИНДУСТРИАЛЕН БИЗНЕС“**

---

**УТВЪРЖДАВАМ:**

**Ректор:**

(Проф. д-р Пл. Илиев)

**У Ч Е Б Н А   П Р О Г Р А М А**

ПО ДИСЦИПЛИНАТА: “ПРОИЗВОДСТВЕНА ЛОГИСТИКА”;

ЗА СПЕЦ: „Логистика“; ОКС „бакалавър“

КУРС НА ОБУЧЕНИЕ: 3; СЕМЕСТЪР: 5;

ОБЩА СТУДЕНТСКА ЗАЕТОСТ: 240 ч.; в т.ч. аудиторна 75 ч.

КРЕДИТИ: 8

**РАЗПРЕДЕЛЕНИЕ НА СТУДЕНТСКАТА ЗАЕТОСТ СЪГЛАСНО УЧЕБНИЯ ПЛАН**

<i>ВИД УЧЕБНИ ЗАНЯТИЯ</i>	<i>ОБЩО(часове)</i>	<i>СЕДМИЧНА НАТОВАРЕНОСТ (часове)</i>
АУДИТОРНА ЗАЕТОСТ:		
Т. ч.		
• ЛЕКЦИИ	45	3
• УПРАЖНЕНИЯ (семинарни занятия/ лабораторни упражнения)	30	2
ИЗВЪНАУДИТОРНА ЗАЕТОСТ	165	-

Изготвили програмата:

1. ....  
(доц. д-р Силвия Благоева)

2. ....  
(гл. ас. д-р Стефан Калпачев)

Ръководител катедра: .....  
„Индустиален бизнес“ (доц. д-р Илиан Минков)

## I. АНОТАЦИЯ

Дисциплината „Производствена логистика“ има за цел да запознае студентите със същността и особеностите на производствената логистика като специфична функционална област на логистиката. С изучаването ѝ студентите придобиват необходимите знания и умения за използване на потенциалните възможности на логистичния подход за ефективно управление на процесите в една от основните логистични подсистеми - производствената. Едновременно с това се акцентира и върху стратегическите решения в управлението на производството и тяхната роля за интегрирано управление на материалните потоци в предприятието и веригата на доставки.

С изучаването на тази дисциплина студентите от специалност „Логистика“ получават необходимите теоретични и практически знания да:

- разбират ролята на управлението на производството в логистиката и необходимостта от неговото интегриране в цялостния процес на вземане на логистични решения;
- познават основните видове производствени процеси и типове производство;
- разбират решенията за териториално разположение на процесите и работните места от гледна точка на мястото им в управлението на логистиката, основните определящи фактори, както и методите за вземане на тези решения;
- разкриват възможности за съкращаване на продължителността на производствения цикъл, познавайки неговата структура и факторите, които му влияят;
- анализират системите за организация и управление на производството и доставките и да разкриват възможности за комбинирано използване на видовете системи, като се базират на техните основни предимства и недостатъци;
- успешно да прилагат на практика различните техники и инструменти за управление на производството.

Придобитите знания по дисциплината са основа за ефективното и задълбочено усвояване на знанията и уменията по останалите логистични дисциплини, включени в учебния план на специалност „Логистика“.

## II. ТЕМАТИЧНО СЪДЪРЖАНИЕ

No. по ред	НАИМЕНОВАНИЕ НА ТЕМИТЕ И ПОДТЕМИТЕ	БРОЙ ЧАСОВЕ		
		Л	СЗ	ЛУ
<b>ТЕМА 1. СЪЩНОСТ И РОЛЯ НА ПРОИЗВОДСТВЕНАТА ЛОГИСТИКА</b>		<b>3</b>	<b>2</b>	<b>0</b>
1.1	Същност, обект и предмет на производствената логистика			
1.2	Основни цели и задачи на производствената логистика			
<b>ТЕМА 2. ОПЕРАЦИОННА СТРАТЕГИЯ НА ПРЕДПРИЯТИЕТО</b>		<b>4</b>	<b>2</b>	<b>0</b>
2.1	Същност и обхват на операционната стратегия			
2.2	Операционни приоритети			
2.3	Основни насоки на влияние на операционната стратегия			
<b>ТЕМА 3. ПРОИЗВОДСТВЕНИ ПРОЦЕСИ В ПРЕДПРИЯТИЕТО</b>		<b>5</b>	<b>2</b>	<b>0</b>
3.1	Същност и видове производствени процеси			
3.2	Структура на производствения процес			
3.3	Основни принципи на организация на производствените процеси			
3.4	Типове производство			
<b>ТЕМА 4. ПРОИЗВОДСТВЕНА СТРУКТУРА НА ПРЕДПРИЯТИЕТО</b>		<b>4</b>	<b>4</b>	<b>0</b>

4.1	Същност и значение на производствената структура			
4.2	Видове производствена структура			
4.3	Типове производствена структура			
4.4	Методи за проектиране на производствената структура			
<b>ТЕМА 5. ПРОИЗВОДСТВЕН ЦИКЪЛ</b>		<b>5</b>	<b>4</b>	<b>0</b>
5.1	Същност, значение и структура на производствения цикъл			
5.2	Начини на съчетаване на операциите (последователно, паралелно, паралелно-последователно съчетаване на операциите)			
5.3	Насоки за съкращаване на продължителността на производствения цикъл			
<b>ТЕМА 6. ВИДОВЕ СИСТЕМИ ЗА ОРГАНИЗАЦИЯ И УПРАВЛЕНИЕ НА ПРОИЗВОДСТВОТО И ДОСТАВКИТЕ</b>		<b>3</b>	<b>2</b>	<b>0</b>
6.1	Същност, предимства и недостатъци на „тласкащите“ системи			
6.2	Същност, предимства и недостатъци на „теглещите“ системи			
6.3	Възможности за комбиниране на принципите на „тласкане“ и „теглене“; „Точка на контакт с поръчката на клиента“			
<b>ТЕМА 7. МЕТОДИ ЗА СЪГЛАСУВАНЕ РАБОТАТА НА ПРОИЗВОДСТВЕНИТЕ ЗВЕНА</b>		<b>6</b>	<b>4</b>	<b>0</b>
7.1	Същност и значение на методите за съгласуване			
7.2	Основни параметри на методите за съгласуване			
7.3	Календарно-планови нормативи			
7.4	Календарно планиране и управление			
<b>ТЕМА 8. МЕТОД ЗА СЪГЛАСУВАНЕ „НА СКЛАД“</b>		<b>2</b>	<b>2</b>	<b>0</b>
8.1	Същност на метода „На склад“			
8.2	Точка на сигнала			
8.3	Характерни случаи			
<b>ТЕМА 9. „ТЪНКО“ ПРОИЗВОДСТВО (LEAN MANUFACTURING)</b>		<b>5</b>	<b>2</b>	<b>0</b>
9.1	Същност, предимства, разлики с традиционното производство			
9.2	Седем основни вида загуби			
9.3	Техники и инструменти на „тънкото“ производството			
9.4	Същност и условия за прилагане на системата JIT („Точно на време“)			
<b>ТЕМА 10. МАСОВО ПРОИЗВОДСТВО ПО ИНДИВИДУАЛНА ПОРЪЧКА НА КЛИЕНТА</b>		<b>2</b>	<b>2</b>	<b>0</b>
<b>ТЕМА 11. ПЛАНИРАНЕ НА ПОТРЕБНОСТИТЕ ОТ МАТЕРИАЛИ (MRP I)</b>		<b>4</b>	<b>2</b>	<b>0</b>
10.1	Същност и причини за възникване и развитие на MRP I			
10.2	Алгоритъм на метода; основни входни и изходни елементи			
10.3	Ограничения и недостатъци на системата MRP I			
<b>ТЕМА 12. ОПТИМИЗИРАНИ ПРОИЗВОДСТВЕНИ ТЕХНОЛОГИИ (OPT)</b>		<b>2</b>	<b>2</b>	<b>0</b>
11.1	Същност и причини за възникване			
11.2	Философия и терминология на „Теория на ограниченията“			
<b>Общо:</b>		<b>45</b>	<b>30</b>	<b>0</b>

### **III. ФОРМИ НА КОНТРОЛ:**

<b>№. по ред</b>	<b>ВИД И ФОРМА НА КОНТРОЛА</b>	<b>Брой</b>	<b>ИАЗ ч.</b>
<b>1.</b>	<b>Семестриален (текущ) контрол</b>		
1.1.	Контролни работи	<b>2</b>	
1.2.	Решаване на казуси и задачи	<b>5</b>	
<b>Общо за семестриален контрол:</b>		<b>7</b>	
<b>2.</b>	<b>Сесиен (краен) контрол</b>		
2.1.	Изпит (тест): тест, отворени въпроси и задачи	<b>1</b>	
<b>Общо за сесиен контрол:</b>		<b>1</b>	
<b>Общо за всички форми на контрол:</b>		<b>8</b>	<b>165</b>

### **IV. ЛИТЕРАТУРА**

#### **ЗАДЪЛЖИТЕЛНА (ОСНОВНА) ЛИТЕРАТУРА:**

1. Благоев, Б. и колектив. Стопанска логистика. Изд. «Наука и икономика», ИУ – Варна, 2009.
2. Благоева, С. Операционна система и конкурентни предимства на предприятието, сп. „Икономически изследвания” на БАН, кн.3, стр. 130-168, 2010.
3. Иванова, И., С. Благоева. Организация на производството в индустриалното предприятие. Варна, 2008.

#### **ПРЕПОРЪЧИТЕЛНА (ДОПЪЛНИТЕЛНА) ЛИТЕРАТУРА:**

1. Андреев, О. Съвременни системи за производствен и операционен мениджмънт. София, Софтрейд, 2013.
2. Благоева, С. Влияние на операционната стратегия върху избора на система за организация и управление на производството, сп. „Известия”, изд. ”Наука и икономика”, ИУ – Варна, кн.1, 2009.
3. Благоева, С. Логистични аспекти на управлението на процесите в операционната система на предприятието, В: сб доклади от осмата международна конференция «Логистиката в променящия се свят» - Логистиката настояще и бъдеще, под редакцията на П. Димитров и М. Раковска, изд. «ИБИС», София, 2011.
4. Лайкър, Дж., Пътят на Тойота: 14 управленски принципа от най-големия производител в света. ROI Communication, 2011.
5. Цветков, Г. Операционен мениджмънт. София: Демакс, 2006.
6. Goldratt, E., J. Cox. The Goal: A Process of Ongoing Improvement, 2014.
7. Hirano, Hiroyuki. JIT Implementation Manual: The Complete Guide to Just-In-Time Manufacturing. 2009.
8. Liker, Jeffrey K., Gary L. Convis. The Toyota Way to Lean Leadership: Achieving and Sustaining Excellence through Leadership Development, 2011.
9. Nyhuis, P. Hans-Peter Wiendahl, Fundamentals of Production Logistics. Theory, Tools and Applications. Springer, 2009.
10. Ptak, C., Chad Smith. Orlicky's Material Requirements Planning, Third Edition, 2011.
11. Stevenson, W. J. Operations Management. McGraw-Hill, 2014.

12. Sweeney, B. Lean QuickStart Guide: A Simplified Beginner's Guide. Clyde Bank Business, 2015.
13. Wilson, L. How To Implement Lean Manufacturing. Second Edition, 2015.
14. Womack, James P., Daniel T. Jones. Lean Thinking: Banish Waste and Create Wealth in Your Corporation, Revised and Updated, 2003.