

ИКОНОМИЧЕСКИ УНИВЕРСИТЕТ - В А Р Н А
СТОПАНСКИ ФАКУЛТЕТ
КАТЕДРА „ИНДУСТРИАЛЕН БИЗНЕС“

УТВЪРЖДАВАМ:

Ректор:

(Проф. д-р Пл. Илиев)

У Ч Е Б Н А П Р О Г Р А М А

ПО ДИСЦИПЛИНАТА: “УПРАВЛЕНИЕ НА ПРОЕКТИ”;

ЗА СПЕЦ: „Логистика“; ОКС „бакалавър“

КУРС НА ОБУЧЕНИЕ: 3; СЕМЕСТЪР: 6;

ОБЩА СТУДЕНТСКА ЗАЕТОСТ: 150 ч.; в т.ч. аудиторна 60 ч.

КРЕДИТИ: 5

РАЗПРЕДЕЛЕНИЕ НА СТУДЕНТСКАТА ЗАЕТОСТ СЪГЛАСНО УЧЕБНИЯ ПЛАН

<i>ВИД УЧЕБНИ ЗАНЯТИЯ</i>	<i>ОБЩО(часове)</i>	<i>СЕДМИЧНА НАТОВАРЕНОСТ (часове)</i>
АУДИТОРНА ЗАЕТОСТ:		
Т. ч.		
• ЛЕКЦИИ	30	2
• УПРАЖНЕНИЯ (семинарни занятия/ лабораторни упражнения)	30	2
ИЗВЪНАУДИТОРНА ЗАЕТОСТ	90	-

Изготвили програмата:

1.
(доц. д-р Петя Данкова)

2.
(ас. Влади Куршумов)

Ръководител катедра:
„Индустиален бизнес“ (доц. д-р Илиан Минков)

I. АНОТАЦИЯ

Основна цел на дисциплината "Управление на проекти" е да формира практико-приложни умения в сферата на разработването и управлението на проекта като цяло и на неговите отделни области. Студентите се запознават със същността и особеностите на проекта, тоталното управление на неговото качество, мрежовото планиране на проекта, изграждане на неговия бюджет, управлението на екипа, времето и комуникациите. Обогатява придобитите знания и умения в областта на управление и икономика на предприятието, като им придава изявен практико-приложен акцент. Практическата приложимост на отделните управленски подходи и методи се илюстрира с конкретни казуси, които допринасят за усвояване на теоретичните знания и изграждане на умения за вземане на решения в областта на управление на проекти на фирмата. Специално внимание се отделя на работата в екип. След завършване на обучението си по дисциплината, студентите ще могат успешно да разработват проекти, и по-конкретно: да дефинират целите и обхвата на проекта; да планират проекта във времеви и ресурсен хоризонт; да контролират работата в различните направления на проекта; да дефинират критичните фактори детерминиращи успеха на проекта.

II. ТЕМАТИЧНО СЪДЪРЖАНИЕ

No. По ред	НАИМЕНОВАНИЕ НА ТЕМИТЕ И ПОДТЕМИТЕ	БРОЙ ЧАСОВЕ		
		Л	СУ	ЛУ
ТЕМА 1. ВЪВЕДЕНИЕ В УПРАВЛЕНИЕТО НА ПРОЕКТИ		3	3	
1.1	Същност и особености на проекта			
1.2	Жизнен цикъл на проекта			
1.3	Същност на управлението на проекти			
1.4	Принципи на управлението на проекти			
1.5	Фактори определящи успеха на проекта			
ТЕМА 2. ИНИЦИИРАНЕ НА ПРОЕКТА		4	4	
2.1	Обосновка на проекта			
2.2	Определяне на участниците в проекта			
2.3	Определяне обхвата на проекта			
ТЕМА 3. ПЛАНИРАНЕ НА ПРОЕКТА		4	4	
3.1	Анализ на проблемите			
3.2	Анализ на заинтересованите лица			
3.3	Формулиране на целите			
3.4	Построяване на структура на дейностите по проекта			
3.5	Определяне на необходимите ресурси			
ТЕМА 4. ПЛАНИРАНЕ НА ВРЕМЕТО		4	4	
4.1	Основни принципи в планирането на времето			
4.2	Линейни и мрежови техники			
4.3	Разработване на мрежови графици			
ТЕМА 5. ПЛАНИРАНЕ НА БЮДЖЕТА		4	4	
5.1	Същност и изисквания при изграждането на бюджета на проекта.			

5.2	Връзка на бюджета на проекта с поставените цели			
5.3	Оценка на разходите			
5.4	Разработване на бюджета.			
5.5	Техники за управление на бюджета			
ТЕМА 6. УПРАВЛЕНИЕ НА ЕКИПА		4	4	
6.1	Основни принципи за управление на екипи			
6.2	Планиране на екипа			
6.3	Сформиране на екипа. Правила за формиране на успешен екип			
6.4	Развитие и обучение на екипа			
6.5	Контрол върху работата на екипа			
ТЕМА 7. УПРАВЛЕНИЕ НА КОМУНИКАЦИИТЕ		4	4	
7.1	Основни принципи в управлението на комуникациите			
7.2	Техники за управление на комуникациите			
7.3	Планиране на комуникациите			
ТЕМА 8. КОНТРОЛ ВЪРХУ ИЗПЪЛНЕНИЕТО НА ПРОЕКТА		3	3	
8.1	Контрол на постигнатите резултати по проекта			
8.2	Контрол на обхвата на проекта			
8.3	Контрол на времевия график на проекта			
8.4	Контрол на ресурсите и разработване на отчети			

III. ФОРМИ НА КОНТРОЛ:

№ по ред	ВИД И ФОРМА НА КОНТРОЛА	Брой	ИАЗ ч.
1.	Семестриален (текущ) контрол		
1.1.	Разработване на проектно предложение	1	45
Общо за семестриален контрол:		1	45
2.	Сесиен (краен) контрол		
2.1.	Изпит (тест)	1	45
Общо за сесиен контрол:		1	45
Общо за всички форми на контрол:		2	90

IV. ЛИТЕРАТУРА

ЗАДЪЛЖИТЕЛНА (ОСНОВНА) ЛИТЕРАТУРА:

1. Желев, Иван, Христова, Севдалина, Европейски фондове и проекти, Изд. „Наука и икономика“, 2015.
2. Станчева, Анастасия, Управление на проекти, Варна : Унив. изд. Наука и икономика, 2008 г.

ПРЕПОРЪЧИТЕЛНА (ДОПЪЛНИТЕЛНА) ЛИТЕРАТУРА:

1. A Guide to the Project Management Body of Knowledge (PMBOK® Guide), Project Management Institute, 5 ed, 2013
2. Kogon, Blakemore, Wood, Project Management for the Unofficial Project Manager, BenBella Books, 1 ed, 2015
3. Scott, Project Management: A Quick Start Beginner's Guide For The Serious Project Manager To Managing Any Project Easily Paperback, CreateSpace Independent Publishing Platform, 2016