

ИКОНОМИЧЕСКИ УНИВЕРСИТЕТ - ВАРНА
СТОПАНСКИ ФАКУЛТЕТ
КАТЕДРА „АГРАРНА ИКОНОМИКА“

УТВЪРЖДАВАМ:

Ректор:

(Проф. д-р Пл. Илиев)

У Ч Е Б Н А П Р О Г Р А М А

ПО ДИСЦИПЛИНАТА: “ УПРАВЛЕНИЕ НА ПРОЕКТИ”;

ЗА СПЕЦ: „БИЗНЕС И МЕНИДЖМЪНТ“; ОКС „бакалавър“

КУРС НА ОБУЧЕНИЕ: 4; СЕМЕСТЪР: 7;

ОБЩА СТУДЕНТСКА ЗАЕТОСТ: 180 ч.; в т.ч. аудиторна 60 ч.

КРЕДИТИ: 6

РАЗПРЕДЕЛЕНИЕ НА СТУДЕНТСКАТА ЗАЕТОСТ СЪГЛАСНО УЧЕБНИЯ ПЛАН

<i>ВИД УЧЕБНИ ЗАНЯТИЯ</i>	<i>СЕМИЧНА НАТОВАРЕНОСТ (часове)</i>	
	<i>ОБЩО(часове)</i>	
АУДИТОРНА ЗАЕТОСТ:		
т. ч.		
• ЛЕКЦИИ	30	2
• УПРАЖНЕНИЯ (семинарни занятия/ лабораторни упражнения)	30	2
ИЗВЪНАУДИТОРНА ЗАЕТОСТ	120	-

Изготвили програмата:

1.
(доц. д-р М. Станимирова)

2.
(гл. ас. д-р П. Бошнаков)

Ръководител катедра:
„Аграрна икономика“ (доц. д-р М. Станимирова)

I. АНОТАЦИЯ

Дисциплината представя концепцията на проектния мениджмънт, организацията на проектната дейност и участниците в нея. Целта е студентите да развият знания и умения за ефективно управление на информационни, финансови, човешки и времеви ресурси в процеса на проектно планиране.

Обучението е фокусирано върху ключовите етапи и въпроси, възникващи при проектния мениджмънт от момента на инициране на проекта, до отчитане на резултатите от него. Особено внимание се отделя на разработването на проекта, формулирането и обосновката на проектния бюджет, както и на изграждането на проектния екип.

В курса на обучение при представяне на процеса на проектно планиране студентите се запознават с т.нар. „пет-стъпков” интегриран модел на планиране. Обсъждат се специфични техники за планиране, анализ и представяне на резултатите от проекта.

Средата, в която протича проектния мениджмънт е динамична. Разгледани са типични промени, които е възможно да настъпят в програмата на проекта, разпределението на ресурсите и бюджета и др.

Ефективният мениджмънт на измененията изисква запознаване с основните методи за проектен контрол. Отделено е внимание на модел за контрол на проекта (пет стъпков), включващ: осъвременяване на данните; анализ на въздействието; отчитане и оповестяване на измененията и информационен мениджмънт.

В курса по дисциплината се разглеждат възможностите за стимулиране ефективността на проектния мениджмънт чрез използване на специализиран софтуер, програми за обучение и административна подкрепа.

II. ТЕМАТИЧНО СЪДЪРЖАНИЕ

№.	НАИМЕНОВАНИЕ НА ТЕМИТЕ И ПОДТЕМИТЕ	БРОЙ ЧАСОВЕ		
		Л	У	
1. Проектен мениджмънт: въведение и принципи		4	4	
1.1.	Дефиниране на проекта			
1.2.	Типове проекти			
1.3.	Фактори, детерминиращи проектната дейност			
1.4.	Необходимост от проектен мениджмънт			
1.5.	Проектния мениджмънт като система			
1.6.	Жизнен цикъл на проекта			
2. Инициране на проекта		2	2	
2.1.	Критерии за инициране на проекта			
2.2.	Участници в проектната дейност			
2.3.	Дефиниране на целите на проекта			
2.4.	Обосновка на проекта			
2.5.	Подготовка на проектната документация			
3. Изграждане на екип по проекта		2	2	
3.1.	Излъчване на екип по проекта			
3.2.	Дефиниране и документиране на правата и задълженията на членовете от екипа по проекта			
3.3.	Фактори, въздействащи върху ефективността на екипната дейност			

3.4.	Управление на екипа по изпълнение на проекта			
4.	Модел за проектно планиране	4	4	
4.1.	Интегриране на проектния план			
4.2.	Пет стъпков модел за планиране			
5.	Техники за проектно планиране	2	2	
5.1.	Подробен план на проекта			
5.2.	Проектни мрежи			
5.3.	Техники за анализ и оценка			
5.4.	Проектни графици			
5.5.	Разпределение на ресурсите			
6.	Управление на измененията по проекта	2	2	
6.1.	Обхват на измененията			
6.2.	Основни промени			
7.	Модел и техники за проектен контрол	3	3	
7.1.	Модел за проектен контрол			
7.2.	Техники за проектен контрол			
8.	Модел за анализ и оценка на резултатите от проекта	3	3	
8.1.	Основни елементи			
8.2.	Мониторинг на постигнатите резултати			
8.3.	Техники за анализ и оценка на резултатите по проекта			
9.	Управление на риска по проекта	2	2	
9.1.	Принципи на управлението на риска			
9.2.	Идентифициране на риска и техники за събиране на информация			
9.3.	Количествен и качествен анализ на риска			
9.4.	Мониторинг и контрол на риска			
10.	Подкрепа на проектния мениджмънт: софтуер, обучения и администриране	2	2	
11.	Проектен мениджмънт в МСП и ТНК	2	2	
12.	Проектен мениджмънт и фондове на ЕС	2	2	
	Общо	30	30	

III. ФОРМИ НА КОНТРОЛ:

No. по ред	ВИД И ФОРМА НА КОНТРОЛА	Брой в сем.	ИАЗ ч.
1.	Текущ контрол		
1.1	Курсов проект	1	30
1.2	Тест	1	30
	ОБЩО:	2	60
2.	Последващ контрол		
2.1	Писмен изпит	1	60
	ОБЩО:	3	120

IV. ЛИТЕРАТУРА**ЗАДЪЛЖИТЕЛНА (ОСНОВНА) ЛИТЕРАТУРА:**

1. Project Management Institute, A Guide to the Project Management Body of Knowledge, North Carolina, USA, 1996
2. Cater, T. Project management. An introduction to principles and practice. Second edition. Business Performance Pty Ltd. Australia, 2008.

ПРЕПОРЪЧИТЕЛНА (ДОПЪЛНИТЕЛНА) ЛИТЕРАТУРА:

1. Diegel, O. Project Management Brief Guide. 2007.
2. Greer, M. The Project Management Minimalist: Just Enough PM to Rock Your Projects! 2010.
3. Heldman, Kim, Project Management Professional Exam – Study Guide, 5-th Edition, Wiley Publishing, Inc., Indianapolis, 2009.
4. Mindjet. MindManager 2012 Professional. Quick start guide. 2011.
5. Nokes, S. and S. Kelly. The Definitive Guide to Project Management: The fast track to getting the job done on time and on budget, Second Edition. Pearson Education. Canada. 2007.
6. Symons, A. Project Methodology for ITIL Projects. Itsm Partnership, 2009.