

**Доц. д-р Гергана Славова**

# **МЕНИДЖМЪНТ В АГРАРНИЯ БИЗНЕС**

**2015**

**Издателство „Наука и икономика“  
Икономически университет – Варна**

Тази книга или части от нея не могат да бъдат размножавани, разпространявани по електронен път и копирани без писменото разрешение на издателя.

© Гергана Георгиева Славова, автор, 2015.

© Издателство „Наука и икономика“  
Икономически университет – Варна, 2015.  
ISBN 978-954-21-0817-7

## СЪДЪРЖАНИЕ

Увод .....	10
------------	----

### *Раздел първи. Теоретични аспекти на аграрния мениджмънт*

#### **Тема първа. Същност и особености на мениджмънта в аграрния бизнес**

1.1.1. Същност на управлението, като процес. Профил на мениджъра на аграрната бизнес организация.....	13
1.1.2. Характерни особености на мениджмънта в аграрния бизнес .....	16
1.1.3. Основни принципи и функции изпълнявани от аграрния мениджър. ....	24

#### **Тема втора. Икономически школи и концепции в мениджмънта и приложението им в аграрния бизнес**

1.2.1. Етапи и историческо развитие на мениджърските концепции в управленската теория и приложението им в аграрния бизнес .....	30
1.2.2. Характеристика на съвременните мениджърски концепции и подходи в управлението. ....	41

#### **Тема трета. Основни етапи и функции в процеса на управление на аграрната организация**

1.3.1. Основни функции в процеса на управление на аграрната организация .....	50
1.3.2. Основни етапи на функциониране на аграрната бизнес организация .....	59

**Тема четвърта. Анализ на средата на аграрната  
бизнес организация**

- 1.4.1. Същност и роля на бизнес средата.....67
- 1.4.2. Основни фактори на средата на глобално  
и национално равнище .....70
- 1.4.3. Анализ на вътрешнофирмената среда на аграрната  
организация .....81

**Тема пета. Проявление на аграрния мениджмънт  
в различните видове организационно – стопански форми**

- 1.5.1. Същностни характеристики и специфични особености  
на различните организационни форми  
и тяхното управление. ....85
- 1.5.2. Дружествени ( кооперативни) организационни форми.....89
- 1.5.3. Еднолични организационни форми.....103

**Тема шеста. Организационно-управленски  
структури в аграрната сфера**

- 1.6.1. Същност на организационно управленските структури в  
аграрните бизнес организации.....112
- 1.6.2. Видове организационно-управленски структури  
в аграрната сфера .....115
- 1.6.3. Ръководни органи и фактори при формиране  
на организационно- управленските структури  
в аграрната сфера .....120

**Тема седма. Информационен мениджмънт в аграрната бизнес  
организация и система на контрол и контролинг в нея**

- 1.7.1. Същност на информационния мениджмънт, като процес  
в аграрната организация. Основни етапи, фази и задачи. ...125

1.7.2. Интегрирани информационни системи и характерни особености на информационния мениджмънт в аграрната сфера .....	129
1.7.3. Система на контрол и контролинг в аграрната организация.....	134

**Тема осма. Оперативно и стратегическо управление в аграрната сфера**

1.8.1. Същностна характеристика на оперативното управление.....	140
1.8.2. Стратегическо управление възникване и роля за аграрната бизнес организация.....	142
1.8.3. Видове стратегически анализ и избор на стратегии за развитие на аграрната организация.....	149
1.8.4. Същност на стратегията. Типове управленски стратегии.....	159

***Раздел втори. Управление на ресурсите в аграрната организация***

**Тема първа. Поземлени ресурси и етапи на тяхното управление**

2.1.1. Особености на земята, като основен фактор на производство в аграрната сфера .....	170
2.1.2. Етапи в управлението на поземлените ресурси в аграрната сфера и устойчиво земеползване .....	176
2.1.3. Трансформация на земята и паспортизация на полетата в аграрната организация.....	181

**Тема втора. Управление на човешките ресурси  
в аграрната организация**

2.2.1. Управление на персонала и неговата роля в мениджмънта.....	185
2.2.2. Набиране и подбор на персонала в аграрната фирма.....	191
2.2.3. Обучение и развитие на персонала в аграрната фирма.....	197
2.2.4. Нормиране на труда в аграрната организация.....	199
2.2.5. Заплащане труда на персонала в аграрната фирма.....	204

**Тема трета. Управление на машинно-тракторния парк**

2.3.1. Същност и роля на машинно-тракторния парк.....	209
2.3.2. Особенности при управлението на машинно-тракторния парк.....	211
2.3.3 . Организация на техническото поддържане и ремонта на МТП. Видове селскостопански машини и прикачен инвентар.....	213
2.3.4. Определяне на оптималния състав на МТП.....	218

**Тема четвърта. Управление на финансовите ресурси  
в аграрната организация**

2.4.1. Същност на финансовата дейност и финансовия мениджмънт в аграрната организация.....	224
2.4.2. Управление на разходите и приходите в аграрната организация.....	228
2.4.3. Източници за финансиране на селскостопанските дейности в аграрната организация.....	232

***Раздел трети. Управление на основните  
производствени процеси в аграрната сфера***

**Тема първа. Управление на процесите  
в растениевъдството**

3.1.1. Управленски решения при производство в растениевъдството .....	239
3.1.2. Методически стъпки за съставяне на бизнес план за растениевъдно производство.....	244
3.1.3. Управление на механизираните процеси в растениевъдството .....	250

**Тема втора. Управление на процесите  
в животновъдството**

3.2.1. Производствен план и определяне на необходимата про- дукция от животновъдство в аграрната организация. ....	256
3.2.2. Структура на стадото.....	261
3.2.3. Оборот на стадото.....	263

**Тема трета. Планиране и управление на процесите  
в аграрно стопанство с диверсифицирана дейност**

3.3.1. Развитие на аграрната организация с диверсификация на дейности в селското стопанство. ....	269
3.3.2. Планиране и управление на аграрно стопанство с при- оритетна растителна или животновъдна насоченост .....	270
3.3.3. Същност и видове фуражи. Планиране и управление на земеделско стопанство с фуражна насоченост.....	273

<b>Приложение 1.....</b>	<b>282</b>
--------------------------	------------

<b>Приложение 2.....</b>	<b>284</b>
--------------------------	------------

<b>Приложение 3.....</b>	<b>286</b>
--------------------------	------------

<b>Приложение 4.....</b>	<b>288</b>
--------------------------	------------

<b>Използвана литература.....</b>	<b>290</b>
-----------------------------------	------------